



# **BILANCIO SOCIALE FONDAZIONE 2025**

---

# Lettera del presidente

---

Il bilancio sociale è uno strumento prezioso con il quale raccontare il percorso di sviluppo, i progressi e gli impatti dell'attività della nostra istituzione.

Il lavoro della Fondazione risulta sempre più complesso e prezioso in questi anni difficili e sfidanti. Gli interventi nell'area clinica sono in costante aumento e richiedono risposte sempre più tempestive ed efficaci alle nuove forme di disagio.

L'attività formativa della Scuola di specializzazione e dei master si conferma un ambito particolarmente solido e in crescita.

La redazione del bilancio sociale ci consente una conoscenza più puntuale di rischi, opportunità, punti di forza e debolezza della struttura, fondando il nostro operato su basi più solide e consapevoli.



# Perché il bilancio sociale?

---

Il Bilancio Sociale è lo strumento per rendicontare e meglio evidenziare i **risultati economici e sociali** raggiunti dall'organizzazione attraverso le attività svolte.

Attraverso il Bilancio Sociale, la Fondazione si impegna a **condividere le proprie caratteristiche identitarie, la sua cultura, i propri valori di riferimento e la loro declinazione nelle diverse attività**

---

È un prezioso **strumento ad uso interno** (dei lavoratori e dei membri) attraverso cui stimolare momenti di confronto e una costante riflessione circa la fattibilità progettuale, la coerenza degli interventi e la corresponsione tra obiettivi iniziali e risultati finali raggiunti e ad **uso esterno** per comunicare le attività svolte e i risultati raggiunti dalla Fondazione nel periodo di riferimento.

Il presente documento riguarda le attività svolte nel **periodo di riferimento** (anno 2025) e le **progettualità future**.

---

# Principi di redazione

I principi che regolano l'elaborazione del Bilancio Sociale rinviano **all'ambito etico, alla dottrina giuridica, alla Costituzione e alla legislazione** vigente in materia. Ove eventuali contenuti obbligatori siano stati omessi, ciò è dovuto alla non rilevanza dell'informazione, perchè di scarso valore quantitativo in termini assoluti e relativi, o all'assenza della stessa in considerazione dei settori di attività esercitati. Il documento è stato redatto in coerenza con l'anno scorso, così da garantire la **comparabilità** con il precedente esercizio.

**01**

## COMPRESIBILITÀ E CHIAREZZA

I dati sono accessibili ed esposti in maniera chiara e comprensibile

**02**

## ATTENDIBILITÀ E COMPLETEZZA

Le informazioni delineano in modo veritiero e completo il proprio ambito d'indagine

**03**

## UTILITÀ E NEUTRALITÀ

Le notizie soddisfano le aspettative degli stakeholder e sono rappresentate in modo imparziale

**04**

## TRASPARENZA E VERIFICABILITÀ

Tutti i dati riportati sono verificabili

# INDICE

**01** L'identità di Fondazione Minotauro

**02** Attività

**03** Situazione economico-finanziaria

**04** Altre informazioni

# 01

---

## L'identità di Fondazione Minotauro

# La storia

La Fondazione Minotauro, nata nel 2011, gestisce un **Centro Clinico di consultazione e psicoterapia**, una **Scuola di specializzazione in psicoterapia psicoanalitica per l'adolescente e il giovane adulto** e **master di formazione post-universitaria**.

Il Minotauro è stato fondato a partire da un'idea di Franco Fornari, realizzata da un gruppo di suoi allievi dell'Università degli studi di Milano. Prende il nome da un libro di Fornari "Il Minotauro" (Rizzoli, Milano, 1977), che applicava la teoria dei codici affettivi all'analisi della trascrizione di un'assemblea scolastica.

Nel corso degli anni, i membri del Minotauro si sono soprattutto orientati ad approfondire la ricerca clinica e istituzionale sui **problemi dell'adolescenza**.

41

membri fondazione

14

anni di attività

2

sedi: Milano e Padova

# Finalità e attività svolte

---

La Fondazione opera nell'area della prevenzione e del trattamento del disagio psicologico, sociale ed evolutivo.

Promuove attività di consultazione e psicoterapia, gestione di servizi psicosocioeducativi, interventi di prevenzione, ricerca, formazione e analisi istituzionale.

## AREE DI ATTIVITÀ

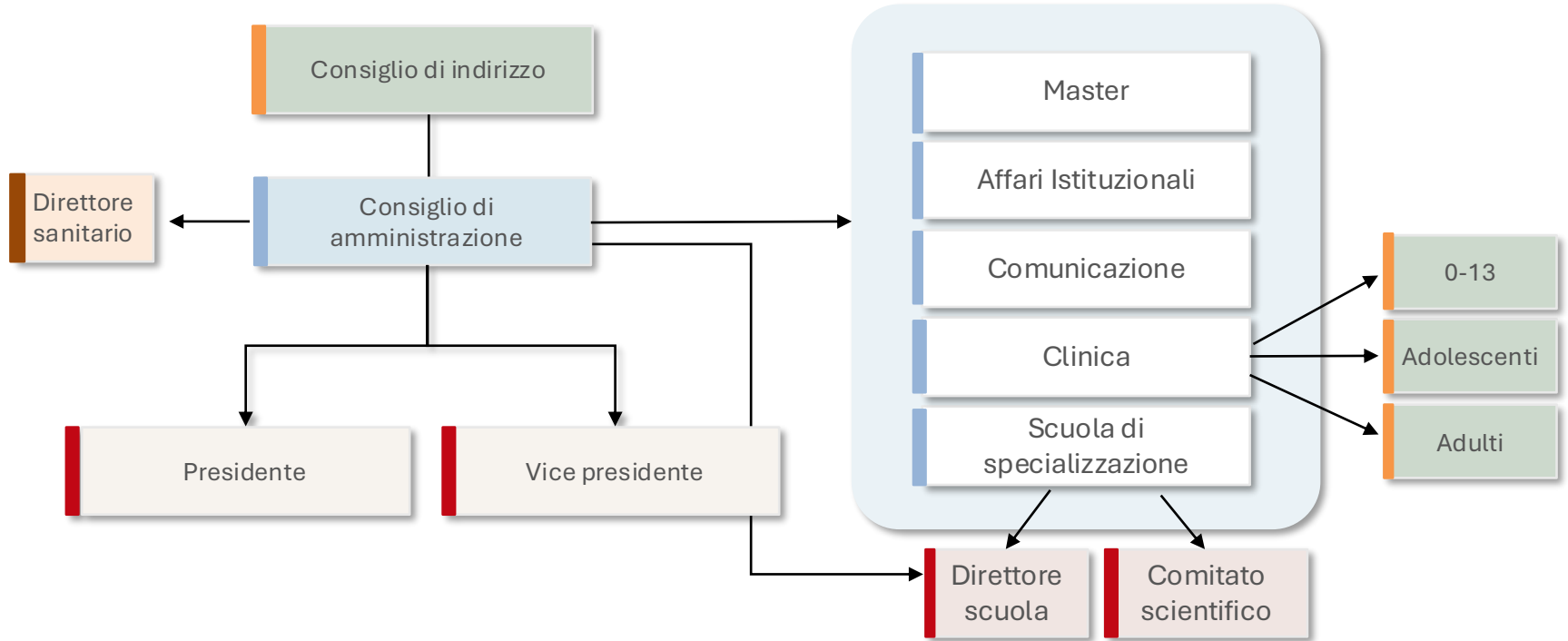


**Centro clinico**

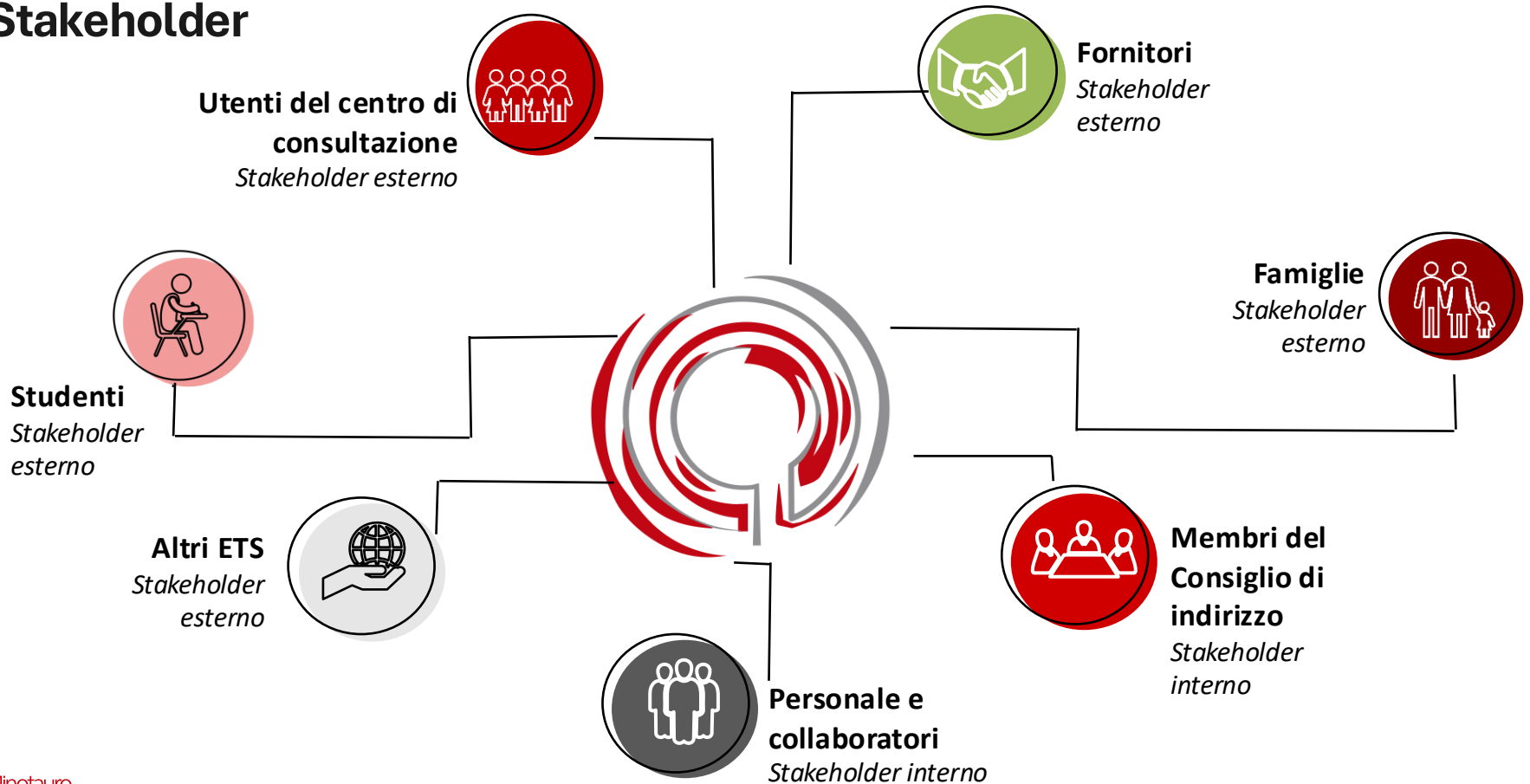
**Scuola di  
psicoterapia**

**Master**

# Fondazione



# Stakeholder



# Collaborazioni e collegamenti con altri ETS

La Fondazione **è stata fondata dalla Cooperativa Minotauro**, e fra le finalità della Fondazione vi è quella di “collaborare con la Cooperativa Sociale Minotauro Istituto di Analisi dei Codici Affettivi, al fine di promuoverne e supportarne le attività e le finalità di perseguimento dell’interesse generale della comunità alla promozione umana ed all’integrazione sociale dei cittadini”

La collaborazione fra i due enti è estremamente forte e si esplica in particolare in:

- presenza di numerosi **soci** della Cooperativa all’interno del Consiglio di Indirizzo di Fondazione;
- concessione del **marchio Minotauro**, registrato da Cooperativa, a favore delle attività statutarie di Fondazione;
- condivisione della **sede legale ed operativa**;
- **organico** dei due enti, composto da numerosi liberi professionisti che operano per entrambe le organizzazioni;
- numerosi **servizi che Cooperativa svolge a favore di Fondazione** (supporto segretariale, amministrativo e promozionale);
- numerosi **servizi che Fondazione svolge a favore di Cooperativa** (messa a disposizione di spazi per laboratori ed altre attività organizzative e sociali).

Si riportano di seguito altri enti con cui la Fondazione collabora, che sono sedi di tirocinio all’interno del Master e della Scuola di Specializzazione della Fondazione:

- Tra gioco e realtà onlus
- Aziende Ospedaliere, Neuropsichiatrie infantili, ATS di Regione Lombardia

# 02

---

## Attività

# Le aree cliniche

---



## CENTRO CLINICO

Il centro clinico si occupa di valutazione, consultazione psicologica e psicoterapia, attività integrate di sostegno alla crescita come laboratori espressivi e di apprendimento. L'intervento è rivolto a bambini, adolescenti in crisi, giovani adulti e adulti, genitori in difficoltà. Utilizziamo un modello psicoanalitico che si ispira al pensiero di Franco Fornari, sviluppato negli anni da Gustavo Pietropolli Charmet e altri membri. Il modello di "psicoterapia evolutiva" che viene adottato spiega il malessere del soggetto in età evolutiva non come sintomo di una malattia mentale, ma come blocco nel percorso di crescita, punta a riorganizzare la speranza nei confronti del futuro, a valorizzare le competenze del vero sé dell'adolescente e ad attivare le risorse educative e affettive del padre e della madre.

**587**

domande di colloquio psicologico

**11.238**

colloqui erogati

**109**

richieste équipe 0-13

**315**

richieste équipe adolescenti

**163**

adulti

## SCUOLA DI PSICOTERAPIA

La Scuola di Specializzazione in Psicoterapia dell'Adolescente e del Giovane Adulto del Minotauro è riconosciuta dal MIUR. L'ammissione alla Scuola è riservata a psicologi e medici iscritti ai rispettivi albi professionali o che abbiano in programma di sostenere l'esame di abilitazione entro la prima sessione utile. Il programma formativo è finalizzato all'approfondimento della teoria e della tecnica della psicoterapia psicoanalitica in una prospettiva evolutiva, alla conoscenza dei processi evolutivi dalla preadolescenza all'età adulta, alla psicopatologia evolutiva e alla valutazione clinica.

**81**

allievi

**350**

ore di lezione per ciascuno dei 4 anni

**10**

ore di laboratorio test

**72**

enti di tirocinio

**19**

nuovi diplomati

# MASTER

## PREVENZIONE E TRATTAMENTO DELLE DIPENDENZE DA INTERNET IN ADOLESCENZA

Il master approfondisce tematiche connesse con l'uso e l'abuso di internet da parte degli adolescenti e fornisce strumenti e tecniche utili al lavoro clinico e di prevenzione in istituzioni pubbliche e private e negli istituti scolastici. Il master si avvale della collaborazione di Tra gioco e realtà Onlus di Roma

**18**

allievi

**72**

ore di lezione

**Modalità**

online

# MASTER

## ADOLESCENTI IN CRISI

Il master inquadra le nuove espressioni di disagio adolescenziale secondo una prospettiva evolutiva. Vengono fornite prospettive teoriche e strumenti utili alla gestione di situazioni critiche nel lavoro clinico e alla realizzazione di progetti di prevenzione del disagio adolescenziale.

**34**

allievi

**120**

ore di lezione

**24**

ore di supervisione

**Sede**

Padova + online

# MASTER

## ADOLESCENTI TRASGRESSIVI: VALUTAZIONE E TRATTAMENTO

Il master, fornisce strumenti agli psicoterapeuti e agli operatori che lavorano con gli adolescenti violenti, trasgressivi o antisociali per valutarne il comportamento e la personalità e per intervenire in modo efficace. La prospettiva della psicopatologia evolutiva dell'intervento, rivolto agli adolescenti, ma attento al contesto familiare e sociale, è anche utile per favorire l'integrazione interdisciplinare tra diversi operatori.

**10**

allievi

**70**

ore di lezione

**Modalità**

Online

## SCRITTI@ISTITUTOMINOTAURO E CENTRO RICERCHE

Il Centro di ricerca del Minotauro svolge ricerche cliniche e psicosociali sull'adolescenza e altri fasi del ciclo di vita attraverso interviste, questionari, studi di casi singoli, con metodi quantitativi e qualitativi. Il Comitato Scientifico che dirige il centro di ricerca è composto da: Mauro Di Lorenzo, Matteo Lancini, Alfio Maggiolini, Elena Riva e Tommaso Zanella. I ricercatori sono soci del Minotauro e allievi della Scuola, in collaborazione con ricercatori di altri Centri o Università. La rivista Scritti@IstitutoMinotauro fondata nel 2018 pubblica articoli su temi clinici, di ricerca e di analisi di fenomeni sociali e culturali. La rivista è interamente online: sul sito è possibile consultare e scaricare gratuitamente i numeri pubblicati in formato pdf

**1.100**

download di articoli nel 2025

**39**

totale articoli scientifici pubblicati

**5**

componenti del comitato scientifico

**Online**

rivista in pdf gratuita

# COMUNICAZIONE

Le attività vengono comunicate sul sito del Minotauro, tramite newsletter mensile e social network (Instagram, Facebook, LinkedIn). Il sito riporta interviste ai soci su situazioni di cronaca o tematiche adolescenziali di particolare interesse nell'attualità, pubblicate su testate nazionali.

Esiste anche un sito dedicato al progetto di In campo e uno per il progetto Officine.

Attraverso il canale Youtube sono divulgati i video dei webinar dei soci e degli eventi istituzionali

**123.000**

utenti

**355.000**

pagine visualizzate

**8.726**

iscritti newsletter

**25.140**

follower social e Youtube

# Comunicazione - divulgazione

I soci del Minotauro divulgano il pensiero dell'Istituto attraverso pubblicazioni editoriali, webinar e interviste sui principali quotidiani e riviste italiane.

In particolare da diversi anni è attiva l'iniziativa gratuita Dialoghi@Minotauro che coinvolge i soci del Minotauro in diversi webinar tematici, disponibili sul canale Youtube e sul sito istituzionale.

Le pubblicazioni sono invece elencate in una sezione ad hoc del sito e promosse attraverso i vari canali (social, newsletter, articoli).

Nel mese di maggio è stato organizzato il seminario «Il codice vivente: il pensiero di Franco Fornari 40 anni dopo»; a dicembre è stato organizzato il seminario «Sentirsi soli in mezzo agli altri: psicoterapia dell'adolescenza all'epoca della dissociazione adulta»

**28**

webinar totali Dialoghi@Minotauro disponibili online

**10.100**

visualizzazioni video del canale Youtube

**5**

nuove pubblicazioni nel 2025

**470**

partecipanti

# 03

---

## Situazione economico-finanziaria

# Situazione economico-finanziaria

---

**1.657.872 €**

totale ricavi 2025

**1.561.970 €**

costi gestione  
caratteristica

**6.116 €**

utile d'esercizio

## Elementi chiave

Ricavi delle vendite e prestazioni: 1.413.255 €

Altri ricavi e proventi: 244.617 €

Oneri diversi di gestione: 76.167 €

## Nota

Nel 2025 la Fondazione non ha ricevuto contributi pubblici e non ha svolto attività di raccolta fondi.

# Conto economico

Voce	2025	2024
Ricavi delle vendite e prestazioni	1.413.255 €	1.181.838 €
Altri ricavi e proventi	244.617 €	238.101 €
<b>Totale ricavi</b>	<b>1.657.872 €</b>	<b>1.419.939 €</b>
Materie prime / sussidiarie	4.740 €	6.551 €
Servizi	1.185.247 €	939.017 €
Godimento beni di terzi	293.912 €	262.634 €
Personale	78.071 €	72.818 €
<b>Totale costi gestione caratteristica</b>	<b>1.561.970 €</b>	<b>1.281.020 €</b>
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>95.902 €</b>	<b>138.919 €</b>
Ammortamenti e svalutazioni	13.139 €	13.356 €
Accantonamenti	-	-
Oneri diversi di gestione	76.167 €	130.828 €
Oneri / proventi finanziari	2.115 €	6.990 €
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>8.711 €</b>	<b>1.725 €</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	2.595 €	1.146 €
<b>Utile dell'esercizio</b>	<b>6.116 €</b>	<b>579 €</b>

# Stato patrimoniale

ATTIVO	2025	2024
Immobilizzazioni immateriali	38.357 €	48.049 €
Immobilizzazioni materiali	4.818 €	8.265 €
Crediti	361.415 €	427.696 €
Attività finanziarie	99.995 €	99.995 €
Disponibilità liquide	330.010 €	237.454 €
Ratei e risconti	4.688 €	4.579 €
<b>Totale attivo</b>	<b>839.283 €</b>	<b>826.038 €</b>

PASSIVO	2025	2024
Fondo di dotazione	75.752 €	75.752 €
Fondo di gestione	235.825 €	235.247 €
Utile dell'esercizio	6.116 €	579 €
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>317.693 €</b>	<b>311.578 €</b>
Fondi per rischi e oneri	15.000 €	15.000 €
TFR	44.919 €	40.416 €
Debiti	427.207 €	313.928 €
Ratei e risconti	34.464 €	145.116 €
<b>Totale passivo</b>	<b>839.283 €</b>	<b>826.038 €</b>

# 04

---

Altre informazioni: dati generali, governance e persone

# Dati generali

**Denominazione:** Fondazione Minotauro  
Impresa Sociale

**Sede legale:** via Omboni 4, Milano

**Sede secondaria:** via Trieste 27, Padova

**Codice fiscale / P. IVA:** 07511760964

**Albi e registri:** Camera di Commercio di  
Milano, R.E.A. n. 1963889

## **Attività statutarie:**

- 85.42 istruzione universitaria e post-universitaria
- 72.2 ricerca e sviluppo sperimentale nelle scienze sociali e umanistiche
- 82.11.02 gestione di uffici temporanei / residence
- 86.90.3 attività svolta da psicologi  
Aree territoriali di operatività: tutta Italia

# Attività statutarie

## OGGETTO SOCIALE

**La Fondazione esercita in via stabile e principale attività di interesse generale nei settori di cui all'art. 2, comma 1, lett. b), d), h), l).**

**a) Istruzione e formazione**

- corsi di informazione e formazione per operatori scolastici, psicologici, sanitari, sociali ed educativi; gestione in proprio di scuole di specializzazione.
- attività di ricerca in ambito psicologico, sociale, educativo e sanitario; attività di tirocinio per università e istituti di formazione.

**b) Interventi clinici**

- valutazione, consultazione e psicoterapia di soggetti in età evolutiva e adulti, coppie, famiglie e minori; colloqui di sostegno, orientamento, laboratori espressivi e di apprendimento.
- prevenzione del disagio nei diversi contesti sociali, consulenza a servizi pubblici e privati, supervisione clinica e consulenza ad enti.

**c) Ricerca scientifica e didattica**

- pubblicazioni, convegni, seminari, corsi di aggiornamento e sostegno alla diffusione delle metodologie di intervento clinico.

**d) Crescita professionale degli operatori**

- promozione della formazione anche tramite borse di studio, premi in denaro ed erogazione di servizi.

# Governance

Governo e linee operative di Fondazione Minotauro dipendono dal Consiglio di Indirizzo e dal Consiglio di Amministrazione.

Per quanto riguarda l'Organo di Controllo, Elena Demarziani è stata nominata sindaco unico a cui viene affidato anche il controllo contabile. È in carica fino all'approvazione del bilancio al 31.12.2026 e il suo compenso annuo è stabilito in base alle tariffe professionali di prassi e nel rispetto di quanto previsto dall'art. 3, comma 2, lett. a) del D.Lgs.112/2017.

## MEMBRI

composto da tutti fondatori e partecipanti

## COMPITI

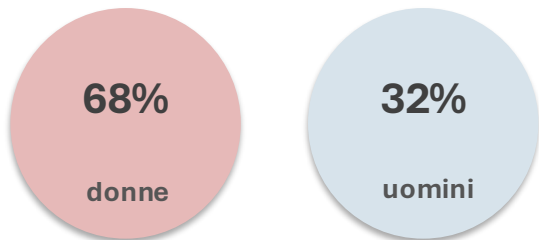
Approva obiettivi e programmi della Fondazione proposti dal CdA e verifica i risultati complessivi della gestione.

- stabilisce le linee generali dell'attività
- determina il numero e nomina i membri del CdA
- nomina presidente e vicepresidente
- approva bilanci consuntivo, previsionale e sociale
- Approva il bilancio consuntivo e previsionale
- Delibera eventuali modifiche statutarie
- Delibera in merito allo scioglimento della Fondazione e alla devoluzione del patrimonio
- Approva il bilancio sociale

# Consiglio di Indirizzo

---

Nel 2025 i membri della  
Fondazione sono 41.



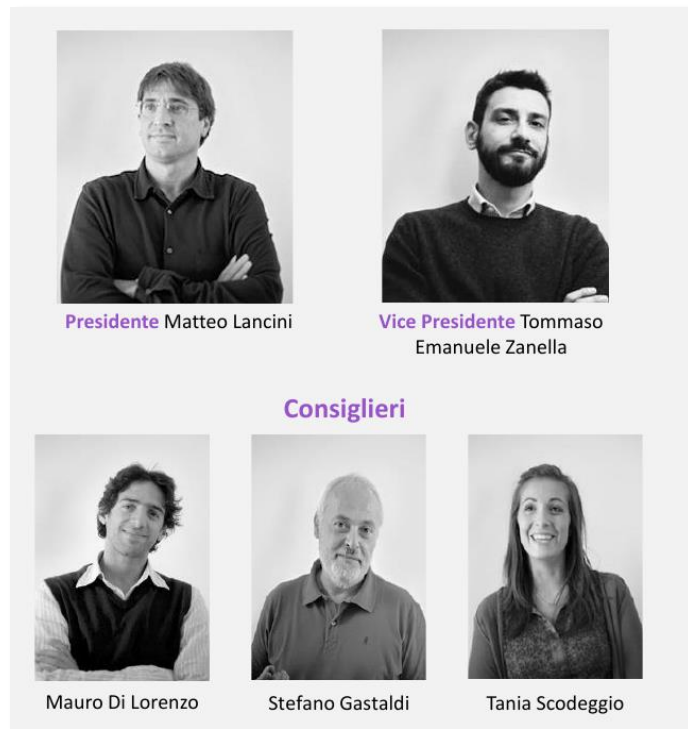
## Composizione per genere

Il Consiglio di Indirizzo presenta una prevalenza femminile.

- 68% donne
- 32% uomini

# Consiglio di Amministrazione

Il CdA si compone di un presidente, un vicepresidente e tre consiglieri. È stato eletto in data 20.04.2023 e rimarrà in carica fino all'approvazione del bilancio al 31.12.2025. I componenti non percepiscono alcun compenso per la carica ricoperta.



# PERSONALE

---

Nello svolgimento della propria attività, la Fondazione si avvale prevalentemente della prestazione lavorativa dei dipendenti e di tutti i membri.

Il numero dei dipendenti è invariato rispetto al 2024 ed è di 3 persone assunte a tempo indeterminato e part time; il 100% è di genere femminile.

Il contratto applicato è quello del terziario. La Fondazione non si avvale del lavoro di volontari. La formazione interna comprende riunioni cliniche settimanali di équipe con supervisione e intervizione, oltre alla formazione annuale su privacy e sicurezza.



# Vita associativa

---

Nel 2024 si sono svolte tre riunioni del Consiglio di Indirizzo. Tutte le assemblee sono state validamente costituite con la presenza della maggioranza assoluta dei membri e del rappresentante della Cooperativa Minotauro.

## Riunione Cdl del 17.04.2025

Ordine del giorno:

- Approvazione del bilancio chiuso al 31.12.2024, costituito da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa;
- Approvazione del bilancio sociale al 31.12.2024;
- Varie ed eventuali.

## Riunione Cdl del 23.10.2025

Ordine del giorno:

- Approvazione Regolamento Fondazione
- Varie ed eventuali

## Riunione Cdl del 18.12.2025

Ordine del giorno:

- Presentazione e approvazione del bilancio previsionale per l'anno 2026
- Varie ed eventuali

# Nota metodologica

---

Il processo di rendicontazione avviato con la pubblicazione del Bilancio Sociale è finalizzato a un duplice obiettivo: la valutazione del proprio operato e la comunicazione della propria attività, secondo criteri di completezza e trasparenza informativa.

Il documento è redatto in adempimento all'art. 9, comma 2, del D.Lgs. 112/17, che prescrive l'obbligo di redazione e pubblicazione del Bilancio Sociale per tutte le Imprese Sociali.

La struttura del documento e le aree di rendicontazione fanno riferimento alle Linee Guida per la redazione del Bilancio Sociale negli Enti del Terzo Settore e tengono conto anche delle raccomandazioni del CNDCEC e del modello GBS.

Il Bilancio Sociale è inteso come processo gestionale e organizzativo, finalizzato a coinvolgere diversi attori e stakeholder nel valutare responsabilità, comportamenti e risultati sociali, ambientali ed economici delle attività svolte.

Obiettivi del processo: comunicazione agli stakeholder; costruzione di un modello di raccolta dati; rafforzamento delle relazioni di fiducia; miglioramento della gestione; allineamento dei valori organizzativi con le indicazioni provenienti dagli stakeholder.

Il presente documento, approvato dal Consiglio di Indirizzo il 23.04.2026, è depositato presso il Registro Imprese e pubblicato sul sito [www.minotauro.it](http://www.minotauro.it).