



Minotauro

ISTITUTO DI ANALISI DEI CODICI AFFETTIVI

BILANCIO SOCIALE 2025

Lettera del presidente

Negli ultimi anni, a fronte dell'emergere di nuove forme di fragilità e disagio sociale, la Cooperativa Minotauro ha consolidato e ampliato il proprio impegno, sviluppando progettualità in collaborazione con enti pubblici, realtà del terzo settore e fondazioni.

Nel 2025, le attività si sono rafforzate sia sul piano della **formazione e supervisione degli operatori**, sia nella **progettazione territoriale**, con un'attenzione crescente ai bisogni degli adolescenti e dei giovani adulti.

Tra le esperienze più significative:

- L'evoluzione di *Accoglimi* in *Accoglimi Plus*, con percorsi gratuiti di ascolto e accompagnamento
- L'avvio del progetto *Oasi*, dedicato alla creazione di spazi di incontro e crescita per le nuove generazioni

Nel corso dell'anno è stato inoltre rafforzato il lavoro interno di integrazione con la **Fondazione Minotauro**, favorendo una maggiore sinergia tra ambiti clinici, progettuali e di ricerca. Parallelamente, sono stati implementati e migliorati i **sistemi di controllo di gestione**, con l'obiettivo di sostenere uno sviluppo organizzativo più strutturato, sostenibile e coerente con la crescita delle attività.

Il 2025 conferma una crescita non solo quantitativa, ma soprattutto qualitativa, fondata sul **lavoro di rete**, sulla **valorizzazione dei contesti** e sulla costruzione di **interventi capaci di accompagnare i processi evolutivi**.

Alessia Lanzi
(presidente)



Anna Arcari
(vicepresidente)

Perché il bilancio sociale?

Il Bilancio Sociale è lo strumento per rendicontare o meglio per rendere conto dei risultati economici e sociali raggiunti dall'organizzazione attraverso le attività svolte.

Attraverso il Bilancio Sociale la Cooperativa si impegna a condividere le proprie caratteristiche identitarie, la sua cultura, i propri valori di riferimento e la loro declinazione nelle diverse attività.

È un prezioso strumento ad uso interno (dei lavoratori e dei soci) attraverso cui stimolare momenti di confronto e una costante riflessione circa la fattibilità progettuale, la coerenza degli interventi e la corresponsione tra obiettivi iniziali e risultati finali raggiunti.

Il presente documento riguarda le attività svolte nell'anno 2023 e le progettualità future.

Principi di redazione

I principi che regolano l'elaborazione del Bilancio Sociale rinviano **all'ambito etico, alla dottrina giuridica, alla Costituzione e alla legislazione** vigente in materia. Ove eventuali contenuti obbligatori siano stati omessi, ciò è dovuto alla non **rilevanza** dell'informazione, perché di scarso valore quantitativo in termini assoluti e relativi, o all'assenza della stessa in considerazione dei settori di attività esercitati. Il documento è stato redatto in coerenza con l'anno scorso, così da garantire la **comparabilità** con il precedente esercizio.

01 COMPENSIBILITÀ E CHIAREZZA

I dati sono accessibili ed esposti in maniera chiara e comprensibile

02 ATTENDIBILITÀ E COMPLETEZZA

Le informazioni delineano in modo veritiero e completo il proprio ambito d'indagine

03 UTILITÀ E NEUTRALITÀ

Le notizie sono adeguate a soddisfare le aspettative degli stakeholder e sono rappresentate in modo imparziale

04 TRASPARENZA E VERIFICABILITÀ

Tutti i dati riportati sono verificabili

INDICE

01 L'identità di Minotauro Cooperativa Sociale

02 Attività

03 Situazione economico-finanziaria

04 Altre informazioni

01



L'identità di Minotauro Cooperativa Sociale

La nostra storia

La Cooperativa sociale Minotauro è stata fondata nel 1984, a partire da un'idea di Franco Fornari e grazie al contributo di Gustavo Pietropolli Charmet, Socio Fondatore, è stato messo a punto un modello teorico di riferimento comune che pone l'accento sull'analisi della cultura affettiva dell'adolescente.

Promuove progetti di prevenzione e interventi nelle scuole, ricerca, formazione e supervisione, analisi istituzionale e gestisce servizi psicosociali in collaborazione con Enti Locali, Aziende sanitarie e Istituzioni scolastiche.

Promuove un Consultorio Gratuito per la presa in carico di adolescenti con famiglie a basso reddito.

40

anni di attività

57

soci cooperativa

2

sedi: Milano e Padova

Finalità perseguite

Il modello teorico psicoanalitico su cui si basa l'attività della cooperativa sostiene l'importanza dei ruoli affettivi (padre, madre, figlio, fratello, maschio, femmina) nei processi di simbolizzazione e nelle relazioni interpersonali.

Per approdare all'età adulta ogni adolescente deve affrontare dei compiti evolutivi specifici, che gli consentono di riorganizzare il proprio assetto mentale e affettivo e di definire una nuova immagine di sé.

La Cooperativa fornisce supporto allo sviluppo di individui, famiglie e gruppi, nelle varie fasi del ciclo di vita attraverso la messa a disposizione del sapere psicoanalitico, comprendendo e aiutando a comprendere.

Mission

Contribuire allo studio dei codici affettivi e all'elaborazione dei processi di simbolizzazione affettiva dei conflitti intrapsichici, interpersonali e sociali, per instaurare una democrazia degli affetti e degli ideali.

Le attività svolte



Stakeholder



Collaborazioni e collegamenti con altri ETS

META

Servizi psicopedagogici del Comune di Brugherio rivolti a genitori, docenti e ragazzi di tutti gli istituti comprensivi.

FONDAZIONE MINOTAURO

La Cooperativa è fondatrice e attiva partecipante nelle attività della Fondazione Minotauro, avviata nel 2012.

ACCOGLIMI PLUS

Dal 2021 Minotauro è capofila del Progetto AccogliMi, da giugno 2024 evoluto in **Accoglimi Plus** cofinanziato dall'UE, in co-progettazione con il Comune di Milano e gestito da una rete di Enti del terzo settore (Ceasop, Nivalis, Zero5, Lotta contro l'emarginazione,

Comunità Nuova, Diapason, Comin, Aiutiamoli, Proges, Fraternità e Amicizia, Progetto Itaca, La Fabbrica di Olinda, Magma, Sinapsi). Offre ad adolescenti e giovani percorsi gratuiti di promozione del benessere psicologico e sensibilizzazione della salute mentale

Collaborazioni e collegamenti con altri ETS

IPRASE

Nel corso del 2024, l'Istituto Minotauro ha collaborato al progetto PACIERE (Piano Adulto di Coerenza in Internet e Responsabilità Educativa), promosso da IPRASE – Provincia Autonoma di Trento, contribuendo alla realizzazione di attività di ricerca-azione e percorsi formativi rivolti a docenti, genitori e comunità educante, con l'obiettivo di approfondire le rappresentazioni e le pratiche educative nell'era digitale

POLITECNICO DI MILANO

Nel 2025 Minotauro ha collaborato con il Politecnico di Milano nell'ambito del **progetto Proximo**, ricerca intervento sull'intercettazione e l'aggancio dei NEET

DE_SIDERA 2.0

Nel 2025 è proseguito il progetto Desidera tra la fine della paura, l'origine del desiderio e l'agire con speranza che ha visto la collaborazione di Minotauro con CNCA nazionale, Cooperativa Adelante e Orsa Maggiore. Il progetto ha sviluppato azioni con giovani in situazione di ritiro, giovani con background emigratorio, formazioni con operatori del settore sociale e l'implementazione della comunità di pratiche sul tema dei Laboratori come dispositivo di presa in carico

Collaborazioni e collegamenti con altri ETS

AREA DEVIANZA

Proseguono anche nel 2025 le collaborazioni per il **progetto SMART** insieme a diverse realtà del territorio: **A&I, Comunità Nuova, La Strada, F.ne Eris, Consorzio SiR, Crinali, Arimo, Comune di Milano**

Nel 2025 si è concluso il progetto **Caleidoscopio**, finanziato da Con i Bambini

AREA PENALE MINORILE

Nel 2025 l'équipe devianza ha continuato il lavoro di collaborazione con USSM e CPA di Milano grazie alla convenzione con **ASST Fatebenefratelli-Sacco**.

AREA BENESSERE PSICOLOGICO

A partire da marzo 2025 si è avviato il progetto “Oasi: luoghi di incontro e crescita per le nuove generazioni” , finanziato da Fondazione Con I Bambini Impresa Sociale Srl nell’ambito del bando “Benessere psicologico e sociale degli adolescenti 2023”.

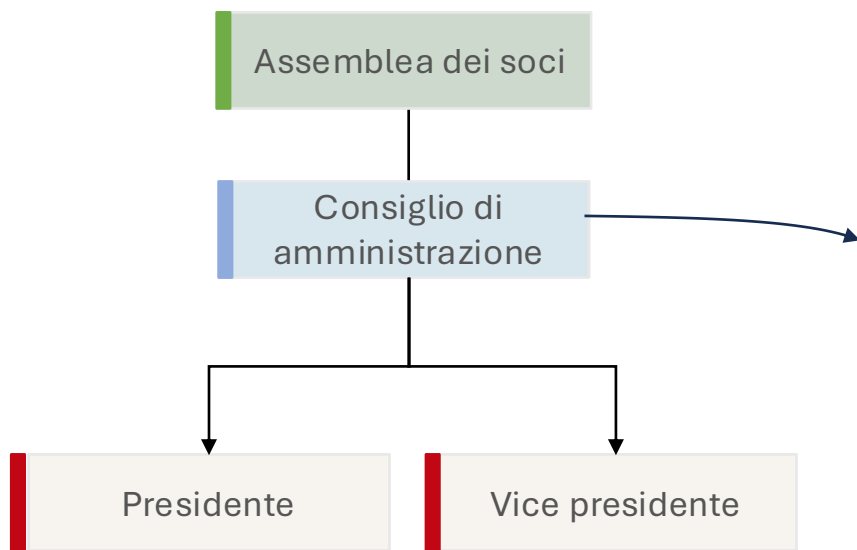
02



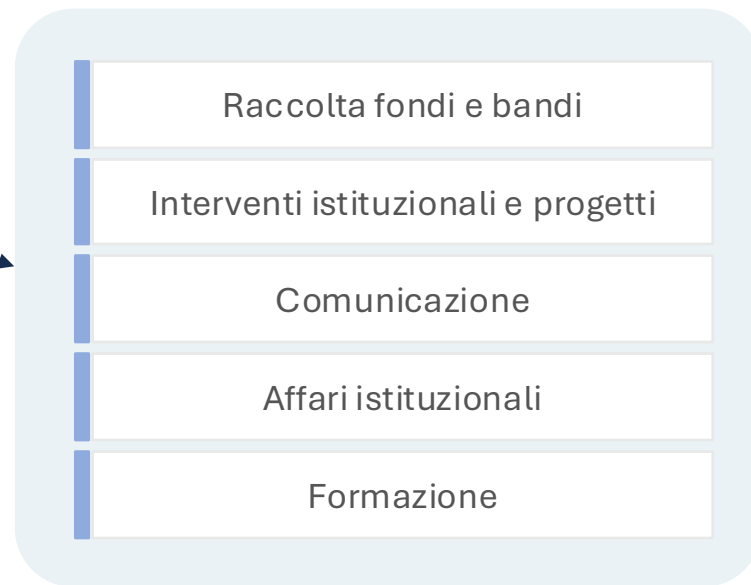
Attività

Cooperativa

GOVERNANCE



AREE OPERATIVE



Area Clinica

I Laboratori di Officine

Responsabile:
Katia Provantini

Consultorio Gratuito

Responsabili:
Gustavo Pietropolli Charmet
Anna Arcari

Le Officine

Le Officine si rivolgono a giovani tra i 16 e i 27 anni, genitori, operatori e docenti, aziende.

390

ore laboratori di gruppo
per ragazzi

68

ore co-condotte per
genitori

56

numero ragazzi coinvolti

45

numero genitori coinvolti

Le Officine sono laboratori che hanno l'obiettivo, attraverso IL FARE, di riattivare i processi e i meccanismi per accedere alle giuste risorse, per costruire strumenti idonei da investire con consapevolezza e complessità nei propri progetti e conseguire i propri obiettivi di crescita



FFICINE
DEL MINOTAURO

Laboratori delle Officine – dettaglio

LABORATORIO DI FOTOGRAFIA

Pensato per sostenere la **crescita dei ragazzi** con un percorso di **documentazione fotografica**.

Hanno partecipato **10 ragazzi**. È stato attivato a Padova.

LABORATORIO DI CINEMA

Vuole far riflettere i ragazzi su nuovi possibili **ruoli lavorativi** e di **vita** attraverso il **cinema** e le **serie tv**.

Hanno partecipato **16 ragazzi**.

MENTORING

Sono stati organizzati 5 incontri co-condotti da due terapeuti di Minotauro con la collaborazione di mentori che testimoniavano le soft skills per il mondo del lavoro.

Hanno partecipato **32 ragazzi**.

LABORATORIO DI SOFT SKILL

È finalizzato a far emergere e a prendere consapevolezza delle **competenze trasversali** e dello specifico modo di **“imparare ad imparare”** dei ragazzi.

Hanno partecipato **15 ragazzi**.

Laboratori delle Officine – dettaglio

LABORATORIO DI PODCAST

Vuole permettere ai ragazzi di poter **narrare questioni per loro importanti**. È stato attivato a Milano.

Hanno partecipato **8 ragazzi**.

LABORATORIO PER I GENITORI

È stato attivato a Padova e Milano per un totale di **45 genitori**.

LABORATORIO DI NARRAZIONE E DISEGNO

L'obiettivo è rafforzare le capacità di definizione e presentazione di sé, favorendo lo sviluppo delle capacità relazionali. È stato attivato nella sede di Minotauro

Hanno partecipato **7 ragazzi**

LABORATORIO INDIVIDUALE

356 ore di laboratori individuali per ragazzi

Consultorio Gratuito

La finalità del servizio è offrire, all'adolescente in crisi e ai genitori in difficoltà, una consulenza psicologica gratuita, immediata e competente.

Tipologia di problemi affrontati:

- Ritiro sociale
- Dipendenza da internet
- Rischio suicidale e autolesionismo
- Disturbi del comportamento alimentare

Finanziatori: benefattori privati, fondazioni ed enti locali.

1789 colloqui gratuiti

89 adolescenti seguiti nel 2025

48 famiglie in carico al 31/12/2025

Università degli Studi di Milano

Da Settembre 2022, procede il progetto di Consultazione psicologica breve destinato alle studentesse e agli studenti dell'Università degli Studi di Milano.

Grazie alla convenzione con UniMi, tutti gli studenti iscritti all'Università possono usufruire gratuitamente del servizio, dopo segnalazione del Cosp (Centro Orientamento Stage e Placement). Il progetto nasce con l'obiettivo di sostenere il giovane adulto nell'affrontare e gestire situazioni di malessere emotivo durante il percorso Universitario.

L'equipe è composta da 10 psicoterapeuti coordinati da un socio senior della Cooperativa.

72

prese in carico totali

168nuove prese in carico nel
2025**827**

ore colloqui

40ore di supervisione e
formazione

Interventi istituzionali

Formazione e prevenzione

Responsabile:
Katia Provantini

Progetti a bando

Responsabile:
Alessia Lanzi

Interventi area devianza

Responsabile:
Virginia Suigo

Interventi preventivi nelle scuole e sul territorio

Il Minotauro svolge attività di prevenzione, formazione e sostegno al ruolo rivolti a ragazzi e genitori (es. sportelli di ascolto, scuole genitori, interventi integrati di rete).

Su richiesta degli Enti Locali e degli Istituti Scolastici, il Minotauro cura l'organizzazione e la gestione di Servizi Territoriali finalizzati alla prevenzione del disagio giovanile e scolastico. L'ottica di rete, che caratterizza questi progetti, prevede la collaborazione dei nostri consulenti con gli operatori che lavorano sul territorio nei diversi contesti socio-sanitari, scolastici e di volontariato.

27

scuole 2025

97

interventi totali (scuole, comuni, ASST, aziende, privati)

59

enti e istituzioni

5.233

beneficiari (3.478 ragazzi + 1.755 genitori)

Formazione e supervisione operatori socio-sanitari

Il Minotauro svolge attività di formazione e supervisione per tutte le figure professionali che operano nei servizi pubblici, privati e accreditati in ambito psico-socio-sanitario.

L'attività di formazione si declina in base alle richieste e alle esigenze del servizio. La metodologia prevede: lezioni frontali, discussione di casi, dati di ricerca applicata, metodologie di interventi.

L'attività di supervisione prevede: aiuto all'equipe per il mantenimento di un buon clima di lavoro, focus su casi oggetto di discussione condivisa.

Gli interventi di formazione e l'attività di supervisione sono stati rivolti alle equipe multidisciplinari operanti presso aziende socio-sanitarie territoriali, aziende consortili, aziende ospedaliere ed in particolare reparti di neuropsichiatria, servizi ambulatoriali e specialistici, servizi sociali, servizi di tutela, consultori familiari, spazi giovani, centri diurni, servizi tossicodipendenze, comunità educative e terapeutiche su tutto il territorio nazionale.

33

progetti formativi e di supervisione

33

enti coinvolti

931

operatori coinvolti

Formazione docenti

Sono confermati in continuità con agli anni precedenti, gli interventi di natura preventiva nei confronti del disagio giovanile e i progetti di formazione e sostegno del ruolo adulto, docente e genitoriale, che vengono realizzati prevalentemente nelle scuole, di diverso ordine e grado, di Milano e provincia, anche grazie al contributo dei Comuni, che integrano o suppliscono la mancanza di risorse degli Istituti scolastici oppure indicano gare di appalto per la gestione di servizi integrati tra scuola e territorio.

27

progetti di formazione ai docenti

1708

docenti coinvolti

20

province coinvolte

Interventi area devianza

L'équipe dell'area devianza svolge attività di ricerca, prevenzione e trattamento dei disturbi del comportamento in adolescenza, occupandosi di aggressività e trasgressività e di ragazzi che afferiscono al circuito del penale minorile.

Dal 1992 l'équipe collabora con l'Ufficio Servizi Sociali Minorenni (USSM) di Milano nella valutazione e supporto dei minori autori di reato e con il Centro Prima Accoglienza (CPA) dell'IPM Beccaria di Milano.

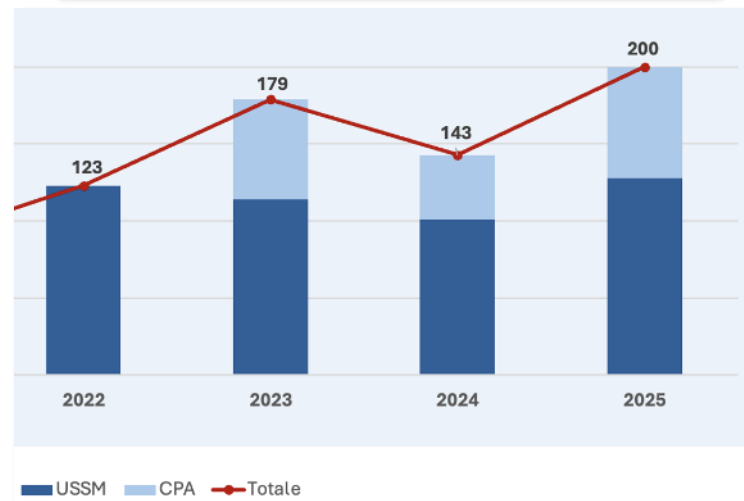
Dal 2022 il lavoro dell'équipe presso USSM e CPA è finanziato da una convenzione con l'ASST Fatebenefratelli-Sacco.

200

nuove segnalazioni USSM + CPA

336

minori che hanno ricevuto una prestazione psicologica



Interventi area devianza

PROGETTO SMART

Il gruppo di lavoro è coinvolto in altri progetti tra cui il progetto “**Smart**”, che garantisce in particolare il supporto alle figure genitoriali e a ragazzi segnalati dai servizi del territorio. Elemento distintivo del lavoro è l'approccio multidisciplinare e la cura del lavoro di rete con altri operatori e servizi del territorio.

OSSERVATORIO CARCERE E TERRITORIO

Dal 2024 l'équipe del Minotauro è stata invitata a partecipare attivamente al **Tavolo dell'Osservatorio Carcere e Territorio - minori**, un confronto con i referenti delle principali realtà che incontrano a vario titolo adolescenti autori di reato e che collaborano con IPM Cesare Beccaria e USSM Milano.

PUBBLICAZIONI E CONVEGNI

L'équipe ha pubblicato un report gratuito «Gang giovanili – I comportamenti violenti dei gruppi di adolescenti». Il 14 giugno ha organizzato il seminario I comportamenti violenti di gruppo degli adolescenti al Teatro Puntozero Beccaria.



GANG GIOVANILI

I COMPORTAMENTI VIOLENTI
DEI GRUPPI DI ADOLESCENTI

GIUGNO 2025



14 GIUGNO
2025
Teatro Puntozero
Beccaria
Via dei Calchi
Taeggi, 20, Milano



I COMPORTAMENTI VIOLENTI DI GRUPPO DEGLI ADOLESCENTI

Programma

9.00 Accoglienza dei partecipanti

9.15 Saluti istituzionali
Maria Carla Gatto, Presidente
Tribunale per i Minorenni di Milano
Paolo Gabriele Bono, Dirigente CGM
Milano
Maria Teresa Mazzotta, Direttrice
Reggente IPM Cesare Beccaria

9.45 Presentazione della ricerca
Virginia Sulgo, Lorenzo Giusti,
Mauro di Lorenzo, Minotauro
Rosanna Capelli, USSM Milano
Raffaella Messina, CPA Milano
Comune di Milano

11.15 Pausa

11.45 Che fare?

Alfio Maggolini, Minotauro
Luca Villa, Procuratore Capo Tribunale
per i Minoranni di Milano
Lamberto Bertolè, Assessore Welfare e
Salute Comune di Milano
Ivan Limosani, Direttore Salute Mentale,
Dipendenze, Disabilità e Sanità
Penitenziaria, DG Welfare Regione
Lombardia

Enrico Frisone, Direttore sociosanitario
ASST Fatebenefratelli-Sacco

12.45 Discussione
13.30 Chiusura dei lavori

Progetti a bando

Questa area di lavoro della Cooperativa è in aumento negli ultimi anni. Si tratta di progettazione e realizzazione di interventi sul territorio nazionale.

Le aree tematiche riguardano principalmente la devianza, la dispersione scolastica, l'orientamento, il benessere psicologico di adolescenti e di giovani adulti.

14

progetti attivi nel 2025

17

partner 2025

447.289 €

ricavi del 2025

Comunicazione

Comunicazione

Responsabile:
Laura Turuani

Scritti@IstitutoMinotauro e Centro Ricerche

Comitato scientifico:
Mauro Di Lorenzo, Matteo Lancini,
Alfio Maggiolini, Elena Riva, Tommaso
Zanella

Scritti@IstitutoMinotauro e Centro Ricerche

Il Centro di ricerca del Minotauro svolge ricerche cliniche e psicosociali sull'adolescenza e altri fasi del ciclo di vita attraverso interviste, questionari, studi di casi singoli, con metodi quantitativi e qualitativi. Il Comitato Scientifico che dirige il centro di ricerca è composto da: Mauro Di Lorenzo, Matteo Lancini, Alfio Maggiolini, Elena Riva e Tommaso Zanella.

I ricercatori sono soci del Minotauro e allievi della Scuola, in collaborazione con ricercatori di altri Centri o Università. La rivista Scritti@IstitutoMinotauro fondata nel 2018 pubblica articoli su temi clinici, di ricerca e di analisi di fenomeni sociali e culturali. La rivista è interamente online: sul sito è possibile consultare e scaricare gratuitamente i numeri pubblicati in formato pdf.

1100

download di articoli nel
2025

39

totale articoli scientifici
pubblicati

Comunicazione – sito e canali social

Le attività vengono comunicate sul sito del Minotauro, tramite newsletter mensile e social network (Facebook, LinkedIn). Il sito riporta interviste ai soci su situazioni di cronaca o tematiche adolescenziali di particolare interesse nell'attualità, pubblicate su testate nazionali. Sono stati inoltre pubblicati dei brevi filmati realizzati in occasione della pubblicazione di libri da parte dei soci. Esiste anche un sito dedicato al progetto di In campo e uno per il progetto Officine.

Attraverso il canale Youtube sono divulgati i video dei webinar dei soci e degli eventi istituzionali.

355.000

pagine visualizzate

123.000

utenti

8.726

Contatti totali della
newsletter

25.140

follower sui canali social
(Youtube, Facebook,
LinkedIn, Instagram)

Comunicazione – divulgazione

I soci del Minotauro divulgano il pensiero dell'Istituto attraverso pubblicazioni editoriali, webinar e interviste sui principali quotidiani e riviste italiane.

In particolare da diversi anni è attiva l'iniziativa gratuita Dialoghi@Minotauro che coinvolge i soci del Minotauro in diversi webinar tematici, disponibili sul canale Youtube e sul sito istituzionale.

Le pubblicazioni sono invece elencate in una sezione ad hoc del sito e promosse attraverso i vari canali (social, newsletter, articoli).

28

webinar totali
Dialoghi@Minotauro
disponibili online

10.100

visualizzazioni di video del
canale Youtube

5

nuove pubblicazioni nel
2025

03



Situazione economico-finanziaria

Conto economico

Voce	2025	2024
Fatturato a privati	197.514 €	210.481 €
Bandi e collaborazioni con enti pubblici	715.698 €	782.580 €
Altri componenti positivi di reddito	3.932 €	6.153 €
Contributi ATI Progetto AccogliMI	189.391 €	214.728 €
Valore della produzione	1.106.535 €	1.213.942 €
Acquisti di beni e servizi	232.704 €	253.596 €
Costi amministrativi	66.685 €	78.478 €
Costi di gestione	299.388 €	332.074 €
Valore aggiunto lordo caratteristico	807.147 €	881.868 €
Ammortamenti	1.165 €	1.571 €
Valore aggiunto Netto = Ricchezza Prodotta	805.981,97 €	880.297,00 €
Contributi pubblici generici (5x1000)	5.505 €	5.357 €
Liberalità	394.195 €	305.900 €
Prelievo Ricchezza da Comunità	399.700 €	311.257 €
Totale Ricchezza Prodotta	1.205.682 €	1.191.554 €

Distribuzione della ricchezza

Voce	2025	2024
Professionisti collaboratori soci	699.255 €	686.980 €
Personale dipendente	105.414 €	96.599 €
Professionisti collaboratori non soci	97.012 €	179.156 €
Emolumenti ad amministratori e sindaci	-	-
Alle persone in cooperativa	901.681 €	962.735 €
Ad altri enti non profit	304.001 €	227.218 €
Ad enti pubblici	-	-
Ai finanziatori	-	165 €
Trattenuta dall'azienda	-	1.438 €
Ricchezza Distribuita	1.205.682 €	1.191.556 €

Stato patrimoniale

	2025	2024
Immobilizzazioni materiali	1.622 €	2.788 €
Immobilizzazioni immateriali	-	-
Titoli	49.995 €	49.995 €
Crediti comm.li v/clienti privati	51.627 €	48.993 €
Crediti comm.li v/clienti enti pubblici	342.636 €	361.994 €
Crediti per contributi	116.907 €	174.873 €
Altro attivo circolante	1.245 €	1.264 €
Cassa	339.392 €	234.103 €
Banca	-	23.094 €
Totale attivo	903.424 €	897.104 €

	2025	2024
Capitale Sociale	3.604 €	3.604 €
Riserve	424.266 €	422.874 €
Utile d'esercizio	3.023 €	1.438 €
TFR	37.775 €	32.123 €
Debiti verso fornitori	295.034 €	342.239 €
Debiti verso dipendenti	22.317 €	12.992 €
Altro passivo a breve	117.404 €	81.834 €
Totale passivo	903.424 €	897.104 €

04



Altre informazioni: dati generali, governance e persone

Dati generali

Denominazione: MINOTAURO Istituto di Analisi dei Codici Affettivi - Soc. Coop. Cooperativa sociale

Sede legale: via Omboni 4, Milano

Sedi secondarie: via Spallanzani 15, Milano e via Trieste 27, Padova

Codice Fiscale / P.Iva: 07627020154

Albi e registri:

Camera di Commercio di Milano R.E.A n. 1189411 – sez. Impresa Sociale

Camera di Commercio di Padova R.E.A. n. 457151

Iscritta Registro Prefettizio – sez. Cooperative miste - al n. 1020

Iscritta all'Albo Società Cooperative al N. A164317 categoria Cooperative Sociali

Attività Statutarie: 82.99.99 altri servizi di sostegno alle imprese nca; 74.87.86 altri servizi professionali e imprenditoriali

Classificazione ICNPO: 3300 Mental Health and Crisis Intervention; 4100 Social Services; 6100 Economic, Social and Community Development; 6300 Employment and Training

Aree territoriali di operatività: Lombardia e Veneto. Area territoriale di attività: territorio nazionale.

Attività statutarie e secondarie

OGGETTO SOCIALE (D.lgs. 112/17):

- Interventi e servizi sociali ai sensi dell'art 1 commi 1 e 2 L. 328/2000
- Interventi e prestazioni sanitarie
- Prestazioni socio-sanitarie (D.P.C.M. 14 febbraio 2001)
- Educazione, istruzione e formazione professionale (L. 53/2003)
- Formazione extra-scolastica, prevenzione dispersione scolastica e bullismo
- Servizi per l'inserimento o reinserimento nel mercato del lavoro

ATTIVITÀ SECONDARIE:

- Servizi di consulenza organizzativa verso aziende e privati
- Organizzazione di manifestazioni culturali, convegni, fiere e mostre
- Diffusione delle attività attraverso pubblicazioni e documenti in rete
- Supporto e consulenza gestionale ed amministrativa verso enti analoghi
- Promozione di iniziative di raccolta fondi
- Servizi amministrativi e segretariali di supporto ai professionisti soci

Governance: Consiglio di Amministrazione

Governo e linee operative di Minotauro dipendono dal Consiglio di Amministrazione, che si compone di un presidente, un vicepresidente e tre consiglieri. L'attuale CdA è stato eletto in data 20.04.2023 e rimarrà in carica fino all'approvazione del bilancio al 31.12.2025.

I componenti il Consiglio di Amministrazione non percepiscono alcun compenso per la carica ricoperta.

I compensi corrisposti ai componenti il CdA per attività professionali nel 2025 sono stati pari a 186.174 (pari al 29% dei compensi complessivamente corrisposti a soci)

Presidente

Alessia Lanzi

Vice Presidente

Anna Arcari

Consigliere

Alessandra Marcazzan

Consigliere

Laura Turuani

Consigliere

Katia Provantini

Governance: Soci

La cooperativa conta 57 soci totali.

Sono 46 i soci aventi diritto al voto, mentre 11 sono i soci in categoria speciale (in prova).

La suddivisione per tipologia societaria garantisce una partecipazione attiva e responsabile di tutti i soci nelle decisioni strategiche della cooperativa.

57

soci totali

46

soci aventi diritto al voto

11

soci in categoria speciale
(in prova)

Soci in categoria speciale

Si riporta l'art. 15 del Regolamento interno della Cooperativa che disciplina le modalità di gestione del rapporto dei soci in categoria speciale.

Le figure dei nuovi soci in categoria speciale vengono ammessi dal CdA in ragione dell'interesse della cooperativa:

- alla loro formazione professionale: trattandosi di coloro che debbano acquisire, completare o integrare la loro formazione professionale in ragione del perseguimento degli scopi sociali ed economici
- al loro inserimento nell'impresa: trattasi di coloro che sono in grado di concorrere, ancorché parzialmente, al raggiungimento degli scopi sociali ed economici

L'ammissione del socio in categoria speciale avviene con delibera del consiglio d'amministrazione, a seguito di domanda scritta.

Il CdA all'atto dell'ammissione valuterà: 1) la durata dell'inserimento nell'impresa non superiore a 5 anni; 2) la modalità della formazione professionale.

Terminato il periodo di inserimento il CdA provvederà ad ammettere tali soci con tutti i diritti che spettano agli altri soci cooperatori.

Personale

Nello svolgimento della propria attività, la cooperativa si avvale prevalentemente della prestazione lavorativa dei soci, ai sensi dell'articolo 2513 del codice.

Per quanto riguarda i dipendenti, il loro numero è rimasto invariato rispetto al 2024 ed è di 3 persone assunte a tempo indeterminato e part time, il 100% di genere femminile.

Il contratto di lavoro applicato è quello del terziario in quanto migliorativo rispetto a quello delle Cooperative.

La cooperativa non si avvale del lavoro di volontari.

Per quanto riguarda la formazione interna, le attività hanno riguardato l'aggiornamento periodico sulla normativa in materia di privacy.

57

soci

38professionisti/collaboratori non
soci**3**dipendenti (a tempo
indeterminato e part time)

Retribuzioni

Il costo dei professionisti e soci della cooperativa è pari al 77,5% del totale del costo del personale (era il 71,3% nel 2024).

Dettaglio costo del personale 2025 vs 2024:

- Professionisti soci: 699.255 € (2025) vs 686.980 € (2024)
- Personale dipendente: 105.414 € (2025) vs 96.599 € (2024)
- Professionisti non soci: 97.012 € (2025) vs 179.156 € (2024)
- Totale: 901.681€ (2025) vs 962.735 € (2024)

77,5%

quota professionisti/soci
sul totale costo personale

901.681 €

totale costo personale
2025

INDICE

04 Altre informazioni

04 Dati generali, governance e persone

04 **Cinque per mille**

Cinque per mille (5×1000)

Minotauro è iscritta agli elenchi del 5×1000 di cui alla L. 244/2007.

Pertanto, ogni contribuente, in sede di presentazione della dichiarazione dei redditi, può devolvere in favore della Cooperativa Sociale la quota normativamente prevista della propria Imposta sui redditi.

Questa forma di sostegno consente a Minotauro di continuare e sviluppare le proprie attività a favore di adolescenti, famiglie e operatori socio-sanitari sul territorio.

Per devolvere il proprio 5×1000 a Minotauro è sufficiente indicare il Codice Fiscale della cooperativa: 07627020154 nell'apposita sezione della dichiarazione dei redditi.

5505,23 € Ricavato 5x1000 nel 2025

INDICE

04 Altre informazioni

04 Dati generali, governance e persone

04 Cinque per mille

04 **Informazioni sulla vita associativa e CdA**

Vita associativa

ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 17.04.2025

Ordine del giorno:

- Approvazione del bilancio sociale al 31/12/2024 costituito da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa;
- Approvazione del bilancio sociale al 31/12/2024
- Varie ed eventuali

Presenti in proprio o per delega: 5 membri del CdA, 44 soci aventi diritto al voto. Tutte le decisioni sono state assunte all'unanimità.

I soci comunicano attraverso un gruppo di discussione informatico, attraverso il quale vengono anche divulgati i verbali dei CDA

Consiglio di Amministrazione

CdA 05.02.2025

- Ratifica dimissioni soci
- Aggiornamenti SCIA;
- Sviluppi futuri;
- Questioni istituzionali e organizzative privacy
- Varie ed eventuali.

CdA 16.04.2025

- Approvazione bilancio civilistico e bilancio sociale 2024;
- Varie ed eventuali.

CdA 26.05.2025

- Aggiornamento progetto Accogliami Plus
- Varie ed eventuali.

CdA 11.09.2025

- Aggiornamento progetto Accogliami Plus
- Aggiornamento incarico studio commercialista e gestione del personale
- 5x1000
- Varie ed eventuali.

Nota metodologica

Il processo di rendicontazione avviato con la pubblicazione del Bilancio Sociale è finalizzato ad un duplice obiettivo: la valutazione del proprio operato e la comunicazione della propria attività, secondo i criteri di completezza e trasparenza informativa.

Il presente documento è redatto al fine di adempiere alla previsione di cui all'art. 9 co. 2 del D.Lgs. 112/17, che prescrive l'obbligo di redazione e pubblicazione del Bilancio Sociale per tutte le Imprese Sociali.

La struttura del documento e le aree di rendicontazione fanno riferimento alle Linee Guida per la redazione del Bilancio Sociale negli Enti del Terzo Settore di cui all'art. 9 co. 2 del D.lgs. 112/17.

Sono stati inoltre tenuti in considerazione:

- La Circolare della Regione Lombardia n. 14 del 29 maggio 2009
- La raccomandazione n° 7 della Commissione aziende non profit del CNDCEC
- Il modello di rendicontazione proposto da GBS Gruppo di studio per il Bilancio Sociale

Il presente documento, approvato dall'Assemblea generale dei Soci il 23/04/2026, è depositato presso il Registro Imprese e pubblicato sul sito Internet della Cooperativa Sociale Minotauro www.minotauro.it